

Projektstyrning

Du lär dig att:

- Olika metoder att strukturera och bryta ned projekt i hanterbara bitar
- Metoder för aktivitets estimering
- Hur man upprättar en tidplan
- Möjligheter och begränsningar med resursplanering
- Upprättande av finansiell plan
- Metoder för projektstyrning och prognostisering
- Praktisk projektuppföljning
- Integrera kvalitetsplanen i projektplaneringen

Målgrupp:

- Personer som i sin yrkesroll behöver en djupare kunskap om planering t.ex:
 - Projektledare och delprojektledare
 - Teamledare och projektmedlemmar
 - Mellanchefer och resursansvariga

Förkunskapskrav:

Deltagaren bör ha projektplaneringskunskaper ifrån Projektledning 6 eller motsvarande. Detta omfattar bl.a. baskunskaper om WBS, Nätplanering och Gantt scheman.

Längd:

3 dagar.

Metod:

Kursen bygger på upplevelsebaserad träning och genomförs med korta energifyllda föreläsningar, grupparbeten med sammanfattning och ett praktikfall som leder till en färdig projektplan.

Kursdokumentation:

- Omfattande kurspärm med bl. a. OH bilder, checklistor och mallar.
- Litteratur: IAD Focus™ Projektplanering, Anders Möller, IAD Focus™ Uppföljning och styrning av projekt, Anders Möller.
- Diplom erhålles efter genomförd utbildning.

PDU poäng:

Genomförd utbildning genererar 21 PDU poäng.

PMBOK områden:

4. Project Integration Management
5. Project Scope Management
6. Project Time Management
7. Project Cost Management
8. Project Quality Management
10. Project Communications Management

Innehåll:

Introduktion

- Repetition av projektplaneringens 10 steg
- Repetition av den kompletta projektplanen
- Mål, delmål, strategi

Besluts punkter

- Besluts punkter i IAD Focus™, Modell och metod

Strukturering

- Olika typer av strukturer för nedbrytning av projekt

Estimering

- Olika metoder för estimering

Sekvensiering av aktiviteter

- Logisk nätverk, aktiviteternas inbördes beroenden

Upprättande av tidplan

- Identifiering av den kritiska linjen och begränsningar i tidplanen

Resursplanering

- Begränsningar vid resursplanering
- Resursutjämning
- Resursplanering i konflikt med tidplanen

Schema analys och optimering

- Metoder och tekniker för att optimera schema

Kostnadsestimering och upprättande av finansiell plan

- Olika typer av kostnader
- Kostnadsuppskattning
- Upprättande av finansiell plan

Projektstyrningsprocessen

- Insamling och analys av information
- Prognostisering samt val och beslut av åtgärd
- Ändringar inom och utom projektets ramar

Uppföljning och styrning

- Uppföljning och styrning mot originalplan och projektavgränsningar
- Uppföljning och styrning av kvalitet och projektrisken
- Milstolpar
- Vanliga misstag vid projektuppföljning

Kvalitetsplanering

- Krav på projektplanering i de vanligaste kvalitetsstandarderna
- Upprätta en kvalitetsplan för projektet