

Projektledning steg 1

Syfte:

Utbildningen skall ge en introduktion till projektledare med hjälp av en branschoberoende modell och en begreppsflora som följer internationell standard.

Mål:

Deltagaren skall efter programmet kunna skriva projektdirektiv, bygga en projektorganisation samt utveckla en projektplan och i övrigt besitta fundamentala kunskaper om projektledningsarbetet.

Målgrupp:

Varande eller blivande projektledare, projektchefer, delprojektledare, projektadministratörer och linjechefer.

Längd:

3 dagar.

Förkunskapskrav:

Inga förkunskapskrav.

Metod:

Föreläsningar, diskussioner, övningar .

PDU Poäng:

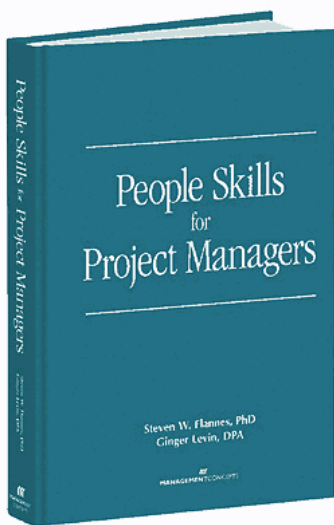
Genomförd utbildning genererar 21 PDU poäng från PMI.

PMBOK områden:

4. Project Integration Management.
5. Project Scope Management.
6. Project Time Management.
7. Project Cost Management.
8. Project Quality Management.
9. Project Human Resource Management.
10. Project Communications Management.
11. Risk Project Management.

Kursdokumentation:

- Omfattande kurspärm med bl. a. OH bilder, checklistor, mallar och övningar.
- Litteratur: IAD Focus™ projektmodell och metod, Peter Dexner samt People Skills for Project Managers, Steven W. Flannes & Ginger Levin.
- Diplom erhålles efter genomförd utbildning.



Innehåll:

Föreläsningarna följer IAD Focus™ projektmodellen, den generiska projektmetoden som ger stöd under projektarbetet och medverkar till att skapa en lärande organisation .

Projektets grund

- Varför projekt och projektledning.
- Projektdefinition. Olika typer av projekt.

Information/kommunikation

- Undvika vanliga fällor och fel.
- Skillnaden på information och kommunikation.
- Förbättra kommunikationen, tillämpning i rollspel.

Fas 1, Initiering

Projektets grund

- Mål, delmål och etappmål.
- Förstudiens innehåll.
- Organisationen.

Fas 2, Planering

Teambuilding & dynamik

- Introduktion till team och teambuilding.
- Projektledarens roll och egenskaper.
- Samarbete med linjeorganisationen.

Planering

- Planeringens grunder.
- 9 steg mot en effektiv projektplan.
- PIKA-cykeln.
- WBS - bryt ner projektet i hanterbara delar.
- Fördelar med databaserad projektplanering. Demonstration av MS Project för planering, resurshantering, beräkning och budgetering.

Riskanalys

- Lär er en snabb metod för riskidentifiering, riskanalys och kontroll.
- Undvik misstag och öka möjligheterna.

Styrgruppsmöte om starttillstånd.

- Rollspel, beslut och feedback.

Fas 3, Genomförande

- Möteseffektivitet.
- Personlig effektivitet.

Kontroll, leverans & avslut

- Projektuppföljning och ändringshantering.
- Rapportering & feedback.
- Leverans & avslut.
- Stänga projektet.

Fas 4, Eftergranskning

Eftergranskning av resultatet

- Uppföljning och dokumentation.

Knowledge Management

- Överföra kunskap från ett projekt till kommande projekt.